



**Memorandum van Overeenstemming
Tussen
De Stad Brussel**

En

Het Institut de l'Economie Positive

DE STAD BRUSSEL, gemeente in België, hoofdstad van België, hoofdstad van de Federatie Wallonië-Brussel, hoofdstad van de Vlaamse Gemeenschap, vertegenwoordigd door de heer Philippe Close, in zijn hoedanigheid van burgemeester die de uitvoerende macht op gemeentelijk niveau uitoefent, enerzijds,

En

HET INSTITUT DE L'ECONOMIE POSITIVE (IEP), vereenvoudigde aandelenvennootschap, ingeschreven in het handels- en vennootschappenregister van Nanterre onder het nummer 518 553 276 R.C.S. Nanterre met een maatschappelijk kapitaal van 1.674.810 euro met maatschappelijke zetel te Place Victor Hugo 1, 92400 Courbevoie, Frankrijk, vertegenwoordigd door mevrouw Tcherkoff, in de hoedanigheid van voorzitter, anderzijds.

OVERWEGEND: Dat de Stad Brussel een gemeente in België is met 183.287 inwoners, hoofdstad van België. Dat de Stad Brussel is gelegen in het centrum van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en omringd is door andere gemeenten die samen met haar dat uit 19 gemeenten bestaand gewest vormen, dat 1.211.026 inwoners telde op 1 januari 2020.

In 2020 maakt de Stad Brussel de keuze om voor de eerste keer haar positiviteitsindex te berekenen. De positiviteitsindex is een instrument om prestaties en overleg te meten en zo de positieve impact van de Stad Brussel aan te tonen.

OVERWEGEND: Dat het IEP een economie promoot die rekening houdt met de toekomstige generaties. De positieve economie steunt op een nieuw model waarbij de gecreëerde rijkdom geen doel op zich is, maar een middel om een positieve, duurzame en inclusieve groei te verwezenlijken.

Om ervoor te zorgen dat dit nieuwe paradigma het uitgangspunt kan worden, en om de economische spelers in hun positieve transitie te begeleiden, is het nodig dat zowel de reeds geboekte als de nog te verwezenlijken vooruitgang kunnen worden geëvalueerd, zodat er beter rekening kan worden gehouden met de belangen van de toekomstige generaties.

Daarom creëerde het Institut de l'Economie Positive positiviteitsindexen voor staten, grondgebieden en ondernemingen. Die indexen vormen een alternatieve maatstaf voor de rijkdom en de prestaties van de openbare en private actoren en bieden een analyse van de capaciteit van de actoren om altruïsme en het belang van de toekomstige generaties centraal te stellen in hun prioriteiten.

Ze hebben tot doel een nieuw referentiestelsel te vormen dat het mogelijk maakt de geboekte vooruitgang op het gebied van duurzame prestaties te volgen. Die nieuwe middelen moeten fungeren als een kompas om de besluitvorming en de acties van de belanghebbende partijen rond gedeelde doelstellingen beter te richten.

VASTSTELLEND:

De wil van de Stad Brussel om haar positiviteitsindex te berekenen.

IS HET VOLGENDE OVEREENGEKOMEN

Artikel 1: Voorwerp van het Memorandum van Overeenstemming

Dit Memorandum van Overeenstemming is erop gericht het structurerende overleg tussen de twee partijen te versterken, met als doel het later formaliseren van hun verbintenis door de ondertekening van een contract tussen het IEP en de Stad Brussel (hierna het 'contract'), betreffende de berekening van de positiviteitsindex van de Stad Brussel door het IEP.

Artikel 2: Verbintenis van de partijen

De partijen verbinden zich er wederzijds toe de voorwaarden te creëren die nodig zijn voor het opstellen en ondertekenen van een contract betreffende de levering door het IEP van de berekening van de positiviteitsindex (hierna de 'prestatie') zoals genoemd in artikel 1 en in de bijlagen van dit document.

Als deskundige in de positieve economie en op basis van het geleverde werk rond de positiviteitsindexen voor ondernemingen en grondgebieden, stelt het IEP in bijlage het instrument voor.

Als stad die een voortrekkersrol vervult op het gebied van de evaluatie van haar positiviteit en die daarin verder wenst te gaan, verbindt de Stad Brussel zich ertoe een sterk engagement aan te gaan betreffende de modaliteiten voor de ontwikkeling van de positiviteitsindex, door binnen de in artikel 3 beoogde termijn een contract aan te gaan met het IEP betreffende het in artikel 1 genoemde voorwerp.

Artikel 2: Kosten

De partijen komen overeen dat de in artikel 2 en bijlage 1 beschreven prestatie wordt begroot op € 24.000 exclusief btw. De modaliteiten voor de betaling aan het IEP worden bij de ondertekening van het contract bepaald.

Artikel 3: Duur van het Memorandum van Overeenstemming

Dit Memorandum van Overeenstemming wordt van kracht op de datum van de ondertekening door de partijen en blijft geldig voor een duur van twee (2) maanden,

waarbij de partijen zich ertoe verbinden om aan het eind van die termijn een contract te ondertekenen betreffende het in artikel 1 genoemde voorwerp.

Na afloop van het Memorandum van Overeenstemming, of voor de afloop ervan, bepalen de partijen in detail de voorwaarden van de prestatie door de ondertekening van een schriftelijke verbintenis tussen de Stad Brussel en het IEP.

De duur van het Memorandum van Overeenstemming kan worden gewijzigd op vraag van een van beide partijen.

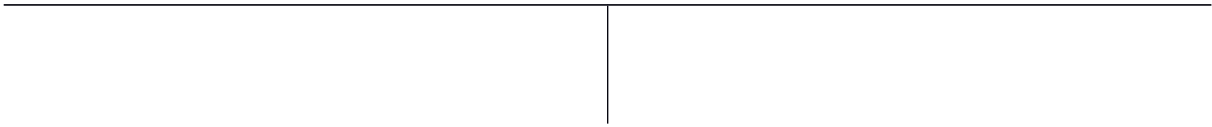
Artikel 4:

Dit Memorandum van Overeenstemming vervangt of wijzigt geenszins de op het ogenblik van zijn ondertekening lopende contracten tussen de partijen en betreft een engagement tot een toekomstige samenwerking.

TEN BLIJKE WAARVAN de partijen dit Memorandum van Overeenstemming in twee exemplaren, in het Frans, hebben ondertekend.

Te [stad], op [datum]

| De Stad Brussel | INSTITUT DE L'ECONOMIE POSITIVE |
|--------------------------------|---|
| Philippe CLOSE Burgemeester | Jacques ATTALI Voorzitter van de Raad van Toezicht |
| | Audrey TCHERKOFF Voorzitster |



METEN VAN DE POSITIVITEITSINDEX VAN BRUSSEL

1. Inleiding: de positieve economie en de positiviteitsindexen

De positieve economie is een economie die rekening houdt met de toekomstige generaties. Ze steunt op een nieuw model waarbij de gecreëerde rijkdom geen doel op zich is, maar een middel om een **positieve, duurzame en inclusieve groei** te verwezenlijken.

Om ervoor te zorgen dat dit nieuwe paradigma het uitgangspunt kan worden, en om de economische spelers in hun positieve transitie te begeleiden, is het nodig dat **zowel de reeds geboekte als de nog te verwezenlijken vooruitgang kan worden geëvalueerd, zodat er beter rekening kan worden gehouden met de belangen van de toekomstige generaties.**

Daarom creëerde het Institut de l'Economie Positive positiviteitsindexen voor staten, grondgebieden en ondernemingen. Die indexen vormen een **alternatieve maatstaf voor de rijkdom en de prestaties** van de openbare en private actoren en **bieden een analyse van de capaciteit van de actoren om altruïsme en het belang van de toekomstige generaties centraal te stellen in hun prioriteiten.** Ze hebben tot doel een nieuw referentiestelsel te vormen dat het mogelijk maakt **de geboekte vooruitgang op het gebied van duurzame prestaties te volgen.** Die nieuwe middelen moeten fungeren als **een kompas om de besluitvorming en de acties van de belanghebbende partijen rond gedeelde doelstellingen beter te richten.**

2. De positiviteitsindex van steden

De eerste versie van de positiviteitsindex van steden werd geschetst vanaf 2013 en voor de eerste keer vermeld in het **verslag "Pour une économie positive", dat aan de president van de Franse Republiek François Hollande werd bezorgd** als aanvulling op de positiviteitsindexen van staten en ondernemingen.

Het doel van de positiviteitsindex van steden is een **referentiesysteem te vormen voor de follow-up van de vooruitgang die steden op het gebied van duurzame prestatie boeken.**

Een eerste versie van de index voor steden werd in 2015 gecreëerd in het kader van het forum van de positieve economie van Le Havre (LH Forum), in samenwerking met de steden Le Havre, Bordeaux en Aix-en-Provence en La Fabrique Spinoza. Ondertussen werd de index herzien om hem flexibeler te maken en tot meer samenhang te komen met andere positiviteitsindexen voor grondgebieden, zoals die voor departementen.

De nieuwe index telt **5 dimensies (positieve omgeving, positieve dynamiek, positieve inclusie, positief levenskader en positief bestuur)** en **26 indicatoren** die hierna in detail worden beschreven.

ARCHITECTUUR VAN DE POSITIVITEITSINDEX VOOR STEDEN

| DIMENSIE |
|--------------------|
| POSITIEVE OMGEVING |

POSITIEVE DYNAMIEK

POSITIEVE INCLUSIE

POSITIEF LEVENSKADER

POSITIEF BESTUUR

3. **Waarom de positiviteitsindex van Brussel meten?**

- Een van de **eerste steden worden die hun positiviteit meten** en Brussel positioneren als een grondgebied dat **de leiding neemt op het gebied van positieve economie**
- Ervoor zorgen dat de stad een **nieuw globaal meetinstrument en een meetinstrument voor de KPI heeft, om haar actie en haar resultaten vanuit een langetermijnperspectief te evalueren**
- **Nieuwe benaderingen onderzoeken voor de evaluatie van het overheidsbeleid**, rond een **instrument voor het grote publiek dat voor iedereen toegankelijk is** en dat een **vernieuwend kader** kan bieden voor de **dialogo tussen alle belanghebbende partijen in de stad**
- De **assen voor vooruitgang** bepalen en **jaarlijks gradueel de prestaties van de stad volgens die assen verbeteren**
- Een **referentiekader** opstellen om tot vergelijkingen over te gaan: ofwel jaar na jaar voor uw stad, ofwel met andere steden die zich engageerden om deze positieve stappen te zetten
- Publieke actie **weer betekenis geven**, die een eenvoudig meetinstrument overstijgt
- **Innoveren** dankzij een organisch instrument dat evolueert en rijker wordt dankzij de voortdurende inbreng van de partnersteden die de relevantie ervan aan de eisen op het terrein toetsen
- **Communiceren over de positiviteitsindex** van uw stad in de pers, tijdens het LH Forum - Wereldforum van positieve steden en grondgebieden, tegenover verscheidene actoren binnen uw stad (burgers, ondernemingen, verenigingen ...) en over het geheel van uw communicatiemiddelen

4. **Werkwijze en budget**

De hieronder beschreven prestatie wordt op € 24.000 exclusief btw begroot

De verschillende fasen (duur +/- 3 maanden):

1. Startvergadering: voorstelling van de structuur van de positiviteitsindex voor steden aan de teams van de Stad Brussel en briefing over de werkwijze en de manier waarop de interne gegevens die nodig zijn voor de berekening van de index worden verzameld
2. Overdracht door de Stad Brussel van de verzamelde gegevens met betrekking tot de 25 indicatoren van de positiviteitsindex
3. Tussentijdse vergadering: ondersteuning van de teams van de stad om ze te leiden en hun inspanningen inzake het verzamelen van interne gegevens te oriënteren, om de reporting te kunnen afronden
4. Eerste berekening van de positiviteitsindex van Brussel door het Institut de l'Economie Positive
5. Feedbackvergadering: voorstelling van de eerste berekening van de index en analyse-elementen voor elke indicator ter bespreking, en desgevallend debat over de noodzakelijke aanpassingen
6. Bijwerken van de positiviteitsindex door het Institut de l'Economie Positive
7. Overdracht door het Institut de l'Economie Positive van het eindcijfer van de index en productie van een samenvattende nota

De eventuele kosten voor vervoer en logies van het team van het Institut de l'Economie Positive (reis heen en terug Parijs-Brussel) zijn niet in dit forfait inbegrepen. Vergaderingen kunnen op afstand plaatsvinden, via video-overleg of telefonisch.

5. Omschrijving van de te leveren prestaties

Er worden 2 berekeningen van de positiviteitsindex geleverd:

- een tussentijdse (PowerPointpresentatie),
- een definitieve (afsluitende samenvattende nota).

In die presentaties zijn de details en de analyses opgenomen van de scores van de index per dimensie en per indicator, zodat het mogelijk is om de te valoriseren krachten op het gebied van aantrekkelijkheid van het grondgebied te identificeren, naast de nog te leveren inspanningen en de assen waarop vooruitgang wordt geboekt op het gebied van positieve economie. De genoemde documenten worden binnen de hieronder genoemde termijnen zowel op papier als digitaal aan de stad overgemaakt.

De stad kan indien zij dat wenst de resultaten van haar index extern valoriseren, maar het Institut de l'Economie Positive zal niet zonder haar toelating communiceren.

Als de stad dat wenst, kan het Institut communiceren over de actie en de resultaten van de berekening van haar positiviteitsindex op:

- Haar website;
- Haar sociale media;
- In het kader van evenementen waar ze aan deelneemt, zoals het Forum des villes et des territoire positifs van Le Havre (LH Forum).

6. Referenties

Positiviteitsindex van de grondgebieden:

<http://www.institut-economiepositive.com/indices/indice-territoires/>

- **De stad Parijs:**

Resultaten van de positiviteitsindex van de Stad Parijs 2019: <http://www.institut-economiepositive.com/2019/12/20/indice-positivite-ville-paris/>

- **Departement Hauts-de-Seine:**

Publicatie van de resultaten van de positiviteitsindex van Hauts-de-Seine 2019 in het departementale magazine:

Resultaten 2018: <http://www.institut-economiepositive.com/indices/indice-territoires/indice-territoires-resultat/>

Resultaten 2019: <http://www.institut-economiepositive.com/2019/12/13/lindice-de-positivite-des-hauts-de-seine-devoile>

Artikel gewijd aan de pagina "Aantrekkelijkheid" van het departement Hauts-de-Seine: <https://www.hauts-de-seine.fr/mon-departement/les-hauts-de-seine/missions-et-actions/attractivite-du-territoire-et-innovation>

Positiviteitsindex van de staten:

<http://www.institut-economiepositive.com/indices/indice-nations/>

- **OESO-landen:**

Sinds 2013 jaarlijks gepubliceerde studie en klassement:

Voorbeeld van de resultaten 2019 (alle voorgaande zijn via onze website raadpleegbaar): <http://www.institut-economiepositive.com/indices/indice-nations/indices-de-positivite-des-nations-2017/>

- **Verenigde Arabische Emiraten in 2018:**

Eerste land buiten de OESO dat zijn positiviteitsindex berekende in 2018:

<http://www.institut-economiepositive.com/indices/indice-nations/les-emirats-arabes-unies-calculent-leur-indice/>

Positiviteitsindex van de ondernemingen:

<http://www.institut-economiepositive.com/indices/indice-entreprises-2/>

- **Barometer van de positiviteit van de ondernemingen uit de CAC40 (studie uitgevoerd op basis van openbare gegevens): 3 edities gepubliceerd**

Resultaten voor de gegevens 2018: <http://www.institut-economiepositive.com/barometre-2019/>

Resultaten voor de gegevens 2017: <http://www.institut-economiepositive.com/indices/indice-territoires/indice-territoires-resultat/resultats-2019-entreprises/>

- **Ondernemingen die vrijwillig en grondig hun positiviteitsindex berekenden: Transdev, Engie, Kering, Hermès, Veolia, Aviva, Sanofi ...**